



**Corso online in diretta**

# **Adeguati assetti organizzativi e crisi d'impresa**

**Doveri, responsabilità e strumenti operativi  
per amministratori, controllori e advisor**

Con la direzione scientifica  
di Emanuele Artuso, Monica Mandico, Tania Tomasi

**30 marzo 2026**

**10, 13, 20 aprile 2026**

**Ore 14.30 – 17.30**

**CORSO IN FASE DI ACCREDITAMENTO PRESSO IL C.N.F.**

# PRESENTAZIONE DEL CORSO

Il corso non si limita a un'esposizione sistematica della disciplina, ma analizza gli adeguati assetti come criterio di valutazione delle scelte gestionali e parametro di responsabilità, nella prospettiva della prevenzione e della gestione della crisi d'impresa.

In quattro sessioni consentirà ai partecipanti di comprendere in modo puntuale i **doveri e i profili di responsabilità degli amministratori e degli organi di controllo**, con specifico riguardo alla business judgement rule e ai più recenti orientamenti giurisprudenziali.

Il percorso formativo analizza le **ricadute operative degli adeguati assetti nella gestione aziendale**, dalla progettazione dei piani industriali e finanziari all'organizzazione dei flussi informativi e del budget di tesoreria, fino all'esame degli strumenti previsti per la gestione della crisi d'impresa, con particolare attenzione alla Composizione Negoziata della Crisi.

Sono approfonditi, in chiave applicativa, la procedura di nomina dell'Esperto, il ruolo dell'advisor, le misure protettive a tutela del patrimonio del debitore, la sospensione degli obblighi di ricapitalizzazione e le **strategie di tutela preventiva del credito**.

Ogni sessione integra l'analisi teorica con l'esame di casi pratici, al fine di fornire **competenze immediatamente spendibili nella pratica professionale**.

## Perché scegliere questo corso?

- **Approfondimento normativo e giurisprudenziale:** analisi di art. 2086 c.c., Codice della Crisi, business judgement rule e responsabilità di amministratori e organi di controllo
- **Gestione operativa e controllo:** progettazione e implementazione di piani industriali e finanziari, spunti generali e ricognitivi, budget di tesoreria e sistemi di flussi informativi
- **Strumenti pratici per la crisi d'impresa e tutela preventiva:** uso pratico della Composizione Negoziata della Crisi, misure protettive e strategie per la protezione dell'impresa, del patrimonio e del credito

## COMITATO SCIENTIFICO ED ORGANIZZATIVO:

- » Emanuele Artuso
- » Monica Mandico
- » Tomasi Tania



## DESTINATARI

- » **Avvocati e consulenti legali**
- » **Professionisti ed esperti coinvolti nella prevenzione, gestione e risanamento della crisi d'impresa**
- » **Professionisti della consulenza aziendale e contabile**
- » **Amministratori, sindaci e membri di organi di controllo di società di capitali**

### ATTESTATO DI PARTECIPAZIONE

L'attestato di sola partecipazione sarà rilasciato esclusivamente a coloro che avranno frequentato **almeno l'80%** delle ore previste dal programma

### CORSO IN FASE DI ACCREDITAMENTO PRESSO IL CONSIGLIO NAZIONALE FORENSE

Per il rilascio dei crediti formativi è necessaria la **frequenza minima dell'80%** dell'orario previsto e la risposta ad almeno un quesito di attenzione all'ora posto durante lo svolgimento delle videoconferenze. Al termine del corso verrà rilasciato un attestato di partecipazione, valido per l'ottenimento dei crediti formativi per avvocati, solo se soddisfatti i requisiti sopra indicati.

# DOCENTI

## Emanuele Artuso

Dottore Commercialista e Revisore legale, si occupa di fiscalità societaria, consulenza e pareri in materia di imposte dirette, nonché assistenza in contenziosi tributari e procedimenti stragiudiziali. Autore di articoli e relatore in convegni, è membro di commissioni scientifiche dell'UNGDCEC e dell'Ordine dei Dottori Commercialisti di Padova.

## Renato Bogoni

Dottore Commercialista e Revisore Legale. Si occupa di riorganizzazione di gruppi multinazionali, operazioni di M&A, leverage buy out e operazioni straordinarie nazionali e internazionali. Ha esperienza in ristrutturazioni aziendali, procedure concorsuali, salvataggi d'impresa e arbitrati, oltre a operazioni di quotazione di società.

## Marella Chiapetti

Dottore Commercialista e Revisore Legale, assiste imprese in crisi, gestendo procedure concordatarie, ristrutturazioni e piani industriali. Svolge valutazioni d'azienda, business plan, controllo contabile e redazione di bilanci ITA GAAP e IFRS.

## Giovanni Edel

Dottore Commercialista, svolge attività di analisi di bilancio e redazione di business plan all'interno di operazioni di ristrutturazione finanziaria. Si occupa inoltre di valutazione d'azienda per operazioni di M&A e/o per progetti di riorganizzazione societaria.

## Monica Mandico

Avvocato iscritto all'albo speciale Cassazionisti con patrocinio avanti alle Magistrature Superiori. Già componente della Commissione per la nomina di Esperto Negoziatore presso la C.C.I.A.A. di Napoli. Autrice di numerose pubblicazioni su diritto bancario e finanziario, sovraindebitamento e GDPR, dirige la Collana "Soluzioni per la gestione del debito" di Maggioli Editore.

## Alessandro Palma

Avvocato, con oltre vent'anni di esperienza in diritto civile e commerciale, con particolare focus sulla responsabilità civile. Fondatore e titolare dello Studio Legale Palma dal 2007, dove assiste le imprese nella negoziazione e redazione di contratti su misura, nella gestione dei rischi legali e nella prevenzione del contenzioso. Svolge attività giudiziale e arbitrale, sia come difensore sia come arbitro, e partecipa come relatore a corsi e seminari sui doveri e responsabilità degli imprenditori e degli organi sociali secondo l'art. 2086 c.c

## Tania Tomasi

Ricercatore di Diritto commerciale presso l'Università degli Studi di Ferrara.

# PROGRAMMA DEL CORSO

## I SESSIONE / Lunedì 30 marzo

ore 14.30 – 17.30

### Fondamenti normativi ed interpretativi degli adeguati assetti organizzativi, amministrativi, contabili

*Introduzione di: Monica Mandico, Tania Tomasi, Emanuele Artuso*

Docenti: Renato Bogoni, Marella Chiapetti, Giovanni Edel

- Premessa generale: cosa si intende per “adeguati assetti”
- L’evoluzione dell’ordinamento e ratio delle recenti riforme
- L’art. 3, Codice Crisi e l’art. 2086, Codice Civile, quale fulcro normativo nodale
- Rapporto tra dovere di adottare adeguati assetti e responsabilità degli amministratori; spunti sul tema della delega di funzione (cenni); il criterio della diligenza
- Focus: la business judgement rule, anche nell’ottica giurisprudenziale
- Focus sulla responsabilità dell’organo di controllo
- Focus sulla recente giurisprudenza in punto di adeguati assetti
- Focus sui principali documenti interpretativi (Consiglio Nazionale Commercialisti, Assirevi, ecc.)
- Casi pratici

Ogni incontro  
ha durata di 3 ore

14.30 – 17.30

## II SESSIONE / Venerdì 10 aprile

ore 14.30 – 17.30

### Gli adeguati assetti nell’operatività aziendale

*Introduzione di: Emanuele Artuso*

Docenti: Renato Bogoni, Marella Chiapetti, Giovanni Edel

- Il contenuto degli assetti organizzativi, amministrativi e contabili, nella prospettiva aziendalistica del controllo di gestione
- La progettazione e l’implementazione del sistema di gestione: determinazione di funzioni e mansioni
- L’elaborazione delle varie tipologie di piani (industriali, finanziari, ecc.), le logiche sottostanti e le principali implicazioni operative
- Il controllo di gestione: spunti generali e ricognitivi
- Focus: il tema business plan e budget di tesoreria
- Il sistema dei flussi di dati e di informazioni
- Casi pratici

### III SESSIONE / Lunedì 13 aprile

ore 14.30 – 17.30

#### **Il punto di caduta degli adeguati assetti: la gestione della crisi d'impresa**

*Introduzione di: Emanuele Artuso*

Docenti: Renato Bogoni, Marella Chiapetti, Giovanni Edel

- Adeguati assetti organizzativi/ amministrativi/contabili e verifica dell'adeguatezza, nella prospettiva dell'intercettazione anticipata della crisi
- I doveri degli amministratori e la funzione degli organi sociali nella situazione di crisi
- Focus: la selezione degli adeguati strumenti di risanamento, tra competenze e responsabilità
- La Composizione Negoziata della Crisi: nuovo, primo e possibile strumento per la soluzione della crisi
- I presupposti applicativi generali del procedimento
- La richiesta di nomina dell'Esperto
- Spunti generali sui criteri di redazione del (progetto di) piano di risanamento
- La sostenibilità dell'indebitamento e l'auspicata risoluzione della crisi: focus sul test pratico
- Le misure protettive e cautelari a favore del patrimonio del debitore (focus anche sulla giurisprudenza)
- Il congelamento ("sospensione") degli obblighi civilistici di ricapitalizzazione
- Il ruolo dell'Esperto: cenni generali (doveri, compiti, attività, ...)
- Il ruolo dell'advisor: cenni generali
- La gestione dell'impresa: atti e pagamenti "straordinari"

- Le domande di autorizzazione al Tribunale
- I possibili ed eterogenei esiti della composizione negoziata della crisi (art. 23)
- La Relazione finale dell'Esperto
- Il termine di 180+180 giorni: perentorio o ragionevolmente "malleabile"?
- Focus fiscale: le misure premiali tributarie e la proposta di transazione fiscale
- Casi pratici

### IV SESSIONE / Lunedì 20 aprile

ore 14.30 – 17.30

#### **La rilevanza civilistica degli adeguati assetti**

*Introduzione di: Tania Tomasi*

Docente: Alessandro Palma

- Il secondo comma dell'art. 2086 c.c.: un nuovo dovere in capo all'imprenditore
- Gli adeguati assetti, il rischio d'impresa e l'art. 4 Cost.: la funzionalizzazione degli adeguati assetti alla protezione di interessi generali
- Gli adeguati assetti e il contratto: la responsabilità contrattuale dell'imprenditore, dopo l'interpolazione del secondo comma dell'art. 2086 c.c.
- Focus: la tutela preventiva del credito e l'invocabilità dei rimedi sinallagmatici con riferimento all'obbligo di istituire adeguati assetti
- La responsabilizzazione delle società e dei soci nell'istituzione degli adeguati assetti
- La responsabilità extracontrattuale dell'imprenditore e gli adeguati assetti

# QUOTA

# DI PARTECIPAZIONE

## La quota include:

accesso al corso online, la possibilità di rivedere la registrazione per 365 giorni, materiale didattico fornito dai docenti e attestato di partecipazione.

L'accesso potrà essere effettuato tramite PC, TABLET o SMARTPHONE; non occorrono né webcam né microfono.

**€ 252,00 + IVA\***

per chi si iscrive **entro il 3 marzo 2026.**

**€ 280,00 + IVA\***

per chi si iscrive **dopo il 3 marzo 2026.**

\* Se la fattura è intestata ad Ente Pubblico, la quota è esente IVA, ai sensi dell'art. 10, D.P.R. n. 633/72 (e successive modificazioni)

# FormazioneMaggioli

SERVIZIO CLIENTI - Tel. 0541 628200 - [formazione@maggioli.it](mailto:formazione@maggioli.it) - [www.formazione.maggioli.it](http://www.formazione.maggioli.it)  
Formazione Maggioli è un marchio di proprietà di Maggioli SpA - Via del Carpino, 8 - 47822 Santarcangelo di R. (RN)